

# 追思崇高情怀 筑牢科技基础

## 钱三强诞辰110周年纪念大会举办

本报讯 今年10月16日是享誉世界的杰出科学家、中国原子能科学事业卓越的开拓者和奠基人、“两弹一星”功勋奖章获得者、中核集团原子能院第二任院长钱三强先生诞辰110周年纪念日,也是中国第一颗原子弹成功爆炸59周年纪念日。

当天,中核集团原子能院举办钱三强诞辰110周年纪念大会暨学术思想研讨会,通过追思老一辈科学家胸怀祖国、无私奉献的崇高情怀,大力弘扬“两弹一星”精神和科学家精神、“强核报国、创新奉献”新时代核工业精神和“以身许国、敢为人先、严谨求实”的原子能院院训。

中核集团总经理、党组书记顾军,国防科工局系统工程二司副司长于晓丽,两院院士钱绍钧、杜祥琬、詹文龙、周永茂、张焕乔、孙昌璞、王贻芳、罗琦、高原宇、钱三强秘书、《钱三强传》作者、中国工程院首任秘书长葛能全,原总装备部政治部创作员、《国土钱三强》作者彭继超,钱三强之女、北京大学化学学院教授钱民协,钱三强之子、北京大学物理学院教授钱思进等出席大会。两院院士李德平、钱皋韵、王方定、胡仁宇、王乃彦、樊明武为活动录制寄语并题词。

来自国家能源局、国防科工局、国家核安全局、国务院国资委、中国科学院、中国科学技术协会、房山区经济和信息化局等有关部门,中国核能行业协会、中国物理学会、中国辐射防护学会、中国核安全与环境技术促进会、“两弹一星”历史研究会等学术组织,中国科学院高能物理研究所、近代物理研究所、金属研究所和浙江大学等科研单位和高校,中核集团相关部门、单位有关领导,以及来自人民日报、新华社、光明日报、中央人民广播电台、科技日报、中国青年报、中国科学报、中核传媒等媒体记者共100余人参加大会。



所、近代物理研究所、金属研究所和浙江大学等科研单位和高校,中核集团相关部门、单位有关领导,以及来自人民日报、新华社、光明日报、中央人民广播电台、科技日报、中国青年报、中国科学报、中核传媒等媒体记者共100余人参加大会。

顾军在发言中表示,钱三强先生高尚的爱国情怀、超前的战略思维、求实的科学精神、坦荡的大家风范,为中国核工业人树立了一座永恒的精神丰碑。新时代核科技工作者要坚持国家利益至上,做科技强国的践行者;坚持党的领导,确保核科技创新工作的正确方向;坚持预防为主,不断提高战略思维能力;坚持开拓创新,推动实现核工业高水平科技自立自强;坚持人才强国战略,打造世界

一流核科技人才队伍,为全面建设核工业强国筑牢科技基础。

于晓丽表示,作为中国原子能科学事业的开拓者和奠基人,钱三强先生的一生诠释了老一辈科技工作者科技报国的生动实践。希望广大科技工作者赓续传承、坚定信心,接续奋斗、奋勇攻关,推动我国核事业迈向新的台阶;找准方向、矢志不渝,坚持目标导向、战略导向和问题导向,加快实现核科技自立自强;坚持创新、勇攀高峰,积极抢占科技竞争和未来发展的制高点,把核心技术牢牢掌握在自己手中。

在场院士纷纷发言,回顾了钱三强爱国爱党、献身科学、尽职尽责的一生,以及在钱三强带领或影响下开展科学研究的往事,勉励新时代

科技工作者要继续开拓进取,为中国核工业发展再创新功。

当天,原子能院在中心花园举办了向钱三强、王淦昌纪念铜像献花仪式。中核集团领导、院士代表、钱三强亲属、院领导及科技工作者代表等,向安置了钱三强、王淦昌部分骨灰的纪念铜像敬献花篮并三鞠躬。

大会期间,葛能全与钱三强亲属共同向青年科技工作者代表赠送了《钱三强传》和《钱三强书信集注》。大会现场特别设立了钱三强生平事迹展,通过“家学渊源,从牛到爱”“负笈海外,成就辉煌”“报效祖国,成就伟业”“攻坚克难,两弹元勋”“鞠躬尽瘁,后人楷模”五个单元,展示了钱三强以身许国的一生。

(李文琪 李理达 霍帆彤)

顾军率团出席第二届气候变化与核能的作用国际会议

## 中核集团核能解决方案亮相维也纳

本报讯 10月9日至11日,中核集团总经理顾军率团出席在维也纳国际原子能机构召开的“第二届气候变化与核能的作用国际会议”。会议期间,中核集团举办了“应对气候变化的中核解决方案”主题边会,向世界展示了核能多功能利用的“中核方案”。

顾军在大会高级别论坛上做主旨发言,全面介绍了中核集团坚持安全、创新、市场、人才驱动发展的实践举措,不仅全面提升了核能竞争力,更让核能为“双碳”目标实现提供了有力支撑。顾军表示,中核

集团愿与各国携手,共筑绿色、低碳、可持续发展的未来。

在主题边会上,中核集团介绍了核能在应对气候变化中的作用与展望、核能多用途应用的具体实践以及加快推动核电发展的一体化解决方案。主题边会吸引了近200名国际组织及各国代表参会,与会代表对中核集团在核能多用途利用及应对气候变化的努力和成果表示赞赏。

在奥地利期间,顾军出席了维也纳集团会议,并与阿联酋、阿根廷等国合作方举行了会谈。(张道晨)

## 中核集团获评中央企业助力乡村振兴优秀案例

本报讯 近日,国务院国资委召开中央企业乡村振兴工作会议,发布《中央企业助力乡村振兴蓝皮书(2022)》及优秀案例。中核集团《产业直接助推同心县清洁能源产业高质量发展》成功入选优秀案例。

据悉,中核集团抢抓宁夏回族自治区打造国家新能源示范区机遇,立足同心县风光资源禀赋,把同心县清洁能源产业纳入集团公司发展框架,通过产业直投、项目引进、技术创新,建设一条完整的涵盖投资、建设、运营、关键元器件生产的清洁能源产业链,将同心县得天独厚的风光资源转化为潜力无限的发展动能,助力同心县经济社会高质量发展。

中核集团在同心县清洁能源领域累计投资20余亿元,建成风光装机总量37万千瓦。其中2019年

仅用80天建成10万千瓦光伏项目,刷新了业内新的建设速度;2021年建成10万千瓦风电项目是当年全县唯一并网的项目;2022年率先建成全区首个大型电网侧储能电站。下一步,中核集团将持续深化清洁能源助力同心县乡村振兴模式,持续为乡村振兴注入“核动力”。

(何能)

## 中核集团举办2023年改革深化提升行动专题培训班

本报讯 10月9日至13日,中核集团改革办在京举办2023年改革深化提升行动专题培训班,来自各专业化公司、直属单位分管改革工作领导和改革牵头部门相关负责人参加培训。中核集团副总经济师、战略规划部主任李光亚出席开班仪式并讲话,改革办提出具体要求。

会议强调,国有企业改革深化提升行动是习近平总书记站在党和国家发展大局的战略高度,亲自谋划、亲自部署、亲自推动的新时代新征程国资国企重大政治任务。本次培训是对党中央、上级部委以及集团党组关于改革深化提升行动决策部署的认真学习宣贯,是对各单位高质量制定实施方案的系统培训,是全系统开启新一轮改革发展新征程的目标指引。

会议指出,一是要认真贯彻落实中央决策部署,推动国企改革深化提升行动高质量开局起步;二是要创新机制,强化协同,高标准高质量制定实施方案和工作台账;三是要锚定目标,优化机制,开启高质量改革发展新征程。

本次培训坚持高质高效、拓宽视野、开阔思路的原则,课程内容涵盖中国特色现代国有企业制度、党领导下国有企业公司治理、建设世界一流企业、战略引领国企改革、产业链布局与科技创新等丰富主题,并将学习宣贯和改革实践相结合,不仅加强了相关人员对集团公司新一轮改革方案的理解,也明确了改革深化提升行动的新要求新目标新任务。(何讯)

## 中核集团纪检监察干部警示教育大会暨廉政教育报告会召开

本报讯 10月11日,中核集团纪检监察组召开全系统纪检监察干部警示教育大会暨廉政教育报告会。这是自今年6月纪检监察干部警示教育大会以来,在全系统纪检监察干部队伍中召开的第二次警示教育大会。集团公司纪检监察组、直属纪委及各成员单位900余名兼职纪检监察干部参加会议。

会上,集团公司纪检监察组副组长陈焯作廉政教育报告,深度聚焦集团内部纪检监察干部监督管理情况,深入剖析反面典型案例,深化以案为鉴、以案明纪、以案说法,用身边人身边事教育警示广大纪检监察干部,进一步推动集团公司纪检监察干部队伍教育整顿走深走实。

会议重温了习近平总书记关于纪检监察干部队伍建设的重要指示要求,介绍了集团公司纪检监察干部监督情况,点名道姓通报了5起违纪违法

案件并逐一进行了点评、警醒,深入分析了集团公司纪检监察干部违纪案件暴露出的主要问题,对加强纪检监察干部队伍建设提出了具体要求。

会议要求,集团公司各级纪检监察机构要深入学习贯彻习近平总书记关于加强纪检监察干部队伍建设重要论述,坚决有力落实二十届中央纪委二次全会精神,持续深入推进自我革命、自我监督、自我建设,着力打造一支忠诚干净担当、敢于善于斗争的核工业纪检监察干部队伍,为集团公司全面从严治党和纵深推进、纪检监察工作向高质量发展提供坚强保障!。

(何讯)

责任编辑/刘娜 版式设计/李志超

## 舟轻驰曲岸 帆正骋中流

### ——中核集团积极助推陕西白河乡村产业振兴

●本报记者王思淇

“一水分秦楚,清江入画楼。舟轻驰曲岸,帆正骋中流。”清清汉江东流,拐弯的地方叫白河……位于陕西省东南部的白河县,南依巴山,北临汉水。此地秦时称“汤”,明时设为县,因县城坐落于境内的白石河与汉江交汇之处,遂称白河县。作为一座历史悠久、人文源远流长的县城,如今的它,更具活力,更具特色。

中核集团自2002年起结对帮扶白河县,在“核”力助推白河打赢脱贫攻坚攻坚战后,又马上无缝衔接融入乡村振兴主战场。多年来,中核集团派出多名优秀的帮扶干部为“核·河”一家亲,携手共振兴贡献真心、真情的力量,跨越1200多公里,情谊不局限于距离,真情真意尽在乡村振兴之中。

### “核”你见证青山绿水

党的十八大以来,习近平总书记站在全局和战略高度推动生态文明建设,提出一系列新理念、新思想、新战略:“坚持人与自然和谐共生”“绿水青山就是金山银山”。白河县属于国家重点生态功能区、南水北调中线工程重点水源涵养区。而白河县废弃硫铁矿污染治理项目既响应了国家号召,又开拓了中核集团硫铁矿污染治理先河。中核集团充分发挥优势,参与污染治理,取得阶段成效。

自2021年11月起,中核集团先后中标白河县卡子镇和尚庙矿点治理及勘察工程、布袋沟矿点洞外治理工程和废弃硫铁矿废石贮存场设计工程等项目,充分发挥集团优势,参与污染治理,做到精准高效治理,充分彰显央企责任担当。

白河县硫铁矿污染治理项目为新时代白河发展注入更强劲的核之动力。该项目管理人员均为集团公司“90后”青年管理、技术人员。他们始终牢记习近平总书记的嘱托,紧紧以项目为载体,远离繁华、扎根基层、勇挑重任,积极践行“强核报国 创新奉献”的新时代核工业精神,为治理

工程建设燃烧青春、贡献力量。

来自中国核工业中原建设有限公司的“90后”员工高靖宇说:“我们团队的小伙子全部都是‘90后’,其中最小的同事1999年出生。”一年多的治理工作,不仅为这群“90后”带来了自豪感,更为他们留下了一段最为淳朴和真挚的感情。“项目竣工要离开的时候,乡亲们挨家挨户都把只有过年才吃的猪头菜拿出来送别我们。这份情谊是实实在在的,我们将永远记得这一段经历!”说话时高靖宇的眼中闪烁着泪光。

曾经矿山开采过的山坡上,如今开满了五颜六色的野花。这一抹抹色彩是“绿水青山就是金山银山”的实践见证,也是生态振兴的成功典型。

### “我还年轻,想做点有意义的事”

一直以来,中核集团坚持以产业帮扶为核心,以促进就业创业为导向,积极推动产业振兴,充分发挥各部门各单位资源优势,积极为帮扶县在招商引资、培育产业项目方面提供支持。通过“走出去”和“请进来”,到多地开展招商引资,先后协调联系多家央企工程单位,以及中核集团所属单位到白河考察产业帮扶与合作,陕西北方核防护科技有限公司就是这样的例子。

正在介绍陕西北方核防护科技有限公司的这位一米九几的帅气小伙子,就是这里的企业负责人沈佳文。“90后”的他毕业于中国人民大学。当被问到为什么选择这样一份具有十足挑战的工作时,他思索了好久之后才只回答了一句:“我还年轻,想做点有意义的事。我就想把自己的热爱与这样一件有意义的事业结合起来,为乡村振兴贡献自己微薄的力量。”

在中核集团大力支持下,公司越做越大,为当地提供了100多个就业岗位。其中,各类专业技术人员12名,解决贫困户就业26名,残疾人就业2名。公司还不断加强生产组织管理,确保产品质量和消毒杀菌达到国家标准,打造“核防护”过硬品牌。2022年,公司整体搬迁至白河县双丰



杨子康摄影

镇产业园内,总投资4000余万元,主营生产工服、西服定制、家纺产品等。

“以前我只会在家种地、带娃,去年开始在这里工作,感觉自己在家里话语权都变大了。这里多劳多得,一个月能挣三四千。”家住双丰镇金村的李方珍,从公司成立起就在这里务工,顾家又就业,日子美而甜。此时,在公司的生产车间内,年产15万件核防护服的全智能吊挂生产线正在有序运转。

公司为当地老百姓提供了就业机会,为妇女们提供了技能致富的方式方法,真正实现了帮扶工作由“输血”向“造血”的转变。

### “一毕业就想着回家创业”

产业帮扶是实现稳定乡村振兴的根本之策。增强帮扶地区的内生动力,变“输血”为“造血”,是推动帮扶县群众实现稳定致富的关键路径。因此,大力推动主导产业发展是关键手段。

白河县委、县政府将木瓜产业确立为白河首要主导产业。白河县迄今已有1000多年木瓜栽培历史,先后获得国家“地理标志产品保护”和“中国生态富硒木瓜示范基地”称号,被誉为“中国光皮木瓜之乡”。

近年来,中核集团坚持木瓜产业帮扶,把白河木瓜品牌建设放在重要位置,力争打造出叫得响、美誉度高、具有影响力的“白河木瓜”品牌,带动

地方特色产业跨越式发展。

“我们这边有好多之前外出务工的年轻人,都陆续开始创业了。”有关负责人指着旁边的木瓜产业园区说,在木瓜产业园区里,一年内开设了三四家公司。有的出去做生意又回来支持家乡产业的企业家开办的,有的是年轻的小两口回乡创业。一位刚刚大学毕业回乡的年轻人说:“我一毕业就想着回老家创业,当时没别的想法,就是感觉我们白河县无论是营商环境还是创业氛围都越来越好了。创业还能给乡亲们提供一些工作机会,这不是两全其美吗?哈哈!”

中核集团帮扶顺和社区电商中心的工作人员陈世军说:“在中核集团的助推下,白河县的‘土特产’文章思路、视野更宽了,光皮木瓜等特色优势农产品知名度和美誉度更高了,联农带农效果更好了,带动老百姓增收致富的作用更明显了。”他质朴的脸庞上还挂着汗珠,眼神里充满了自豪。

今天,中核集团与白河的帮扶故事仍在不断展开延续。未来,中核集团将牢牢把握乡村振兴战略和“千万工程”经验的精髓要义和理念方法,结合实际学好学透,不断转化为全面推进乡村振兴和加快建设农业强国的思路举措和具体成效。“核·河”一家亲,心手相牵,以铿锵步伐,在乡村振兴的道路上接续奋斗,共绘协作共赢新图景,共谱和美乡村新篇章。



# 中核资本:永不停歇的进取之路

“五年来,我们的发展就是一次又一次重组、一波又一波改革、一轮又一轮破冰……”  
——中核资本党委书记、董事长温新利

## 综述

●本报记者杨阿卓

五年前,中国核工业集团资本控股有限公司(以下简称“中核资本”)正式成立,成为中核集团九大专业化公司之一。

这五年是新时代核工业聚力攻关加快发展的关键五年,也是中核资本换挡超车、创新发展的重要阶段。

五年来,中核资本“以改革促发展,向改革要效益”,克服经济下行压力加大、金融监管政策趋严、新冠疫情反复等不利因素,业务规模持续增长,主要经营指标保持大幅度增长,产融业务净利润翻了8倍,营业收入翻了4倍,考核口径的产融业务净利润翻了3倍;五年来,中核资本“以兴融谋强核,以协同促创新”,在集团公司党组的坚强领导下,紧跟国家重大政策,围绕集团公司产业发展,2018年公司成立、2019年成功收购同方股份、2021年确立“一平台三中心”战略定位、2022年开启“三年重塑再造”新征程,实现“四步跨越”。

“中核资本的前身为2016年7月注册成立的中国核工业建设集团旗下全资子公司,但当时并没有进行实体经营,直到2018年“两核”重组后,才开始实体化运作。五年来,我们已经成为中核集团内发展空间最大、发展机会最多的专业化公司,肩负着为集团公司提供产融金融和资本运营服务的双重使命。中核资本致力于打造成为引领中核集团创新发展的特色金融服务和专业化资本运营平台,积极践行成为集团公司“二位一体”奋斗目标“资源保障者、价值践行者、创新引领者”。“中核资本党委书记、董事长温新利这样告诉记者。

### 承办校企合作 聚力投后管控 实现同方股份高质量发展

收购同方股份是中核资本最为高光时刻。作为中央企业承办“国内校企合作第一单”重要任务的专业化公司,中核资本成为集团公司内成立时间最短、业务门类最庞杂、体制机制最复杂、经营风险最高、历史问题最多、管理难度最大的专业化公司。

然而,闪耀的光环下也有着不小的挑战。收购同方股份后,中核资本成为集团公司内成立时间最短、业务门类最庞杂、体制机制最复杂、经营风险最高、历史问题最多、管理难度最大的专业化公司。

“纵观五年的发展,我们最大的压力也来自同方股份。”温新利坦陈。面对收购同方股份后带来的一系列发展难题,中核资本的领导班子始终冲在一线,一路披荆斩棘,降低了无效资产60多亿元,完成“两非”清理,实施债务重组……中核资本推动了同方股份发布成立20多年来首个发展规划。通过划制制定落实集团公司“五个定位”,明确“十四五”阶段发展目标,以及核技术应用、智慧能源、数字信息、科技创新四大核心主业。

中核资本推动了同方股份打造核技术优势突出的产业集群。围绕四大主业不断理顺管理关系和产权关系,推动内部产业实施专业化重组整合,持续提升优势产业的核心竞争力。

中核资本推进了同方股份产业结构调整工作,使其在法人压减、“两非”剥离、亏损企业治理、风险管控等方面取得突破性进展,切实构建同方股份全新发展格局。

“通过深化改革持续优化股权结构,推动同方股份聚焦主业,提质增效,引导其充分融入核工业价值体系,从根本上改变了同方股份的面貌,体现出专业化资本运营在集团主业跨越式发展中的重要作用,为公司进一步通过资本投资运营服务集团公司重大战略和重大项目积累了宝贵经验。我们没有辜负集团公司党组的重托,几年的调整、改革、融合下来,同方股份已经基本拥有了健康的“骨骼”,为下一步发展

## 重塑向“实” ——中核资本五年发展纪实

奠定了基础。未来,同方股份也将开启一段新的发展征程。”温新利这样表示。

### 持续优化功能 聚焦价值创造 完善产融布局助力集团发展

中核资本的每一天都在“变”。“五年来,我们的发展就是一次又一次重组、一波又一波改革、一轮又一轮破冰……”温新利这样总结中核资本这阶段并不算长的发展历程。从发展理念、公司定位、业务范围到运营模式、管理机制……中核资本聚焦“产业金融+专业化资本运营”双主业定位,以改革为手段不断优化功能结构,完善产融布局,通过畅通“金融资本—科技创新—产业发展”良性循环,实现服务集团主责主业和自身可持续发展价值创造目标。

中核资本按照“金融业务基础—金融服务扩展—产融深化融合”的产业发展步骤,形成了“投融资险碳氢+X”联动的业务发展格局。通过强化本部职能管控,并购中核核安、设立中核保理,发起设立中核碳资产等方式持续完善产融业务布局,促进产业金融各个平台与集团各产业板块、外部优质资源形成价值创造合力,为集团公司主业发展提供专业化金融产品和服务,持续助力集团公司协同创新、绿色发展、降本增效。

中核资本推动“两核租赁”完成重组,重组后的中核租赁成为中核资本服务集团公司规模最大、效益最好的业务单元,服务集团公司规模超过370亿元,对集团成员单位主动让利超4.6亿元,推动“两核基金”完成重组,将其打造成为集团公司统一的基金管理平台,并作为集团公司市场化改革的“破冰”之举,建立了集团公司首套职业经理人制度体系;推动中核长安打造成为集团公司“风险管理顾问+保险管家”,提供符合集团公司产业特点的保险方案,实施集团公司二级单位统保覆盖率100%,累计为集团公司节约保费超1亿元;推动中核保理在核工业产业链上发挥综合金融服务作用,积极打造“核工业商业保理”品牌,大力拓展资产证券化和供应链金融业务,发挥出产业金融独特的价值创造功能。

中核资本紧跟时代步伐,胸怀“国之大事”,主动面向市场需求,引领集团公司发展模式变革,关键资源引进和重大项目落地,成为集团公司内首个系统研究并向集团公司党组提出“双碳”经济发展建议的专业化公司,并开创性地提出核技术双优打造“双碳”经济排头兵,推动集团公司“双碳”背景下有序开展碳达峰。目前,中核资本携中核碳资产大力推动的茂名事项已上升至广东省委省政府协调推动的层面,有效带动集团公司相关产业,在绿色低碳、数字发展等领域不断为集团公司培育新增动能新经济,创造新的商业模式。

“服务集团发展”的思路已经深刻融入中核资本的“血液”中,更体现在工作的方方面面。中核资本作为中核集团直接对接帮扶石柱县的单位,充分发挥企业在资本等方面的优势,持续助力石柱县产业迭代升级,为集团公司乡村振兴工作提供资本助力。

近日,中核资本与石柱县相关企业签订了系列帮扶协议。中核(浙江)新兴产业股权投资投资基金(有限合伙)与重庆市伟岸测器制造股份有限公司签订了5000万元投资协议。

伟岸测器是石柱县拟招商的一家装备制造企业,有技术、有设备、有人才,但面临资金不足的问题。该增资协议的签订,及时帮助其解决了资金难题,有效促成该企业在石柱县的落户,助推石柱县成功实现招商引资,进一步完善产业链条,增强产业集群优势,加快打造“泉陶铸造—仪器仪表—自动控制”百亿级产业集群,建设重庆市泉陶产业基地。

与此同时,中核产业基金管理团队与重庆科技风险

投资有限公司、石柱工业发展集团有限公司签订了《基金投资合作意向协议》,采取有限合伙制形式,拟设立1.5亿元的中核(石柱)新兴产业私募股权投资基金(有限合伙),标志着中核资本帮扶石柱县第一支产业基金的成立,可支持、培育石柱县及渝东南地区高端装备、新能源、新材料、大健康等领域的创新型、科技型企业发展壮大,有效实现投资主体、被投资企业和地方政府“优势互补、三方共赢”。这批协议的签订标志着中核集团创新帮扶模式实现了重大突破,走出了一条新路,迈上了一个新征程。

“融入集团产业,助力集团发展——沿着这个思路,中核资本踏出的每一步都实实在在。”温新利表示。

### 锚定市场导向 注重综合发力 推进治理体系和治理能力现代化

中核资本把加强党的领导和完善公司治理统一起来,以高质量党建引领高质量发展,以“治理现代”夯实固企之本,进一步完善现代企业治理体系和能力,提升运行效率,优化工作作风,以市场化为导向健全劳动、人事、分配体系,健全市场化经营机制,强化法治建设,合规管理、风险管理、内控能力,不断夯实管理基础,力争打造成为集团公司市场化程度最高的专业化公司。“中核资本要坚持加强党的领导,深入推动党建融入中心工作。”温新利如是说。

针对法人治理体系优化,中核资本加强全系统、全级次董事会建设,健全同方股份全级次职业经理管理体系,以本部和三级单位为重点精细提升内部管理水平,自上而下构建综合监督体系,完善内控审计体系,不断夯实治理之基、发展之基。董事会向经理层授权已实现139户目标企业全覆盖,已建立董事会的企业均已实现外部董事占多数。在落实董监高职权方面,实现重要子企业全覆盖,全面落实。

针对体制机制改革,中核资本通过落实任期制契约化、发布集团公司首个职业经理管理体系,组建首个基金职业经理人团队,坚持“优胜劣汰”“市场导向”,保持总量基本平衡并逐步化解人员过剩,强化薪酬考核分配联动,积极建立健全1+N中长期激励约束体系,组建金融资本人才库等手段,努力构建与产业金融及科技创新相适应的市场化体制机制。

“这个项目后续推进越来越顺利,因为茂名事项已经超过了项目本身,他们看到了我们开拓事业的决心。”林旭阳告诉记者。

“敢为、敢闯、敢干、敢首创”是中核资本人在改革奋进、创新发展征程中凝结而成的精神。而在林旭阳眼中,“所有‘敢’字无不源于对事业发展内心的责任感。”

发展是永远的奔涌向前,唯一途径就是抵达后,再出发。中核资本此前辗转踌躇终于日渐向“实”,达成了真正融入集团发展的初衷。而蓄力五年,此刻,它又站在了新的起点。中核业务始终在不断开局中。

茂名项目,无疑只是其一。在中核资本成立五周年之际,记者采访了林旭阳。

### “打造中核集团引领科技创新和产业发展的国有资本投资运营公司”

记者(以下简称“记”):成立五年来,中核资本经历了一系列的调整改革与重组,目前已经形成了一个全新的面貌与格局。特别是近年来,在不断开展很多新项目的同时,您能否介绍一下,这些新项目将引领中核资本走向怎样的未来?

林旭阳(以下简称“林”):如您所说,五年的成长中,我们也经历了迷茫、彷徨、探索,也不断地调整、改革、重组……正是由于有这个成长过程,今天我们脚下的路才格外清晰,发展信心也格外坚定。中核资本就是要打造中核集团引领科技创新和产业发展的国



## 访谈

●本报记者杨阿卓

7月31日,北京特大暴雨。

天气红色预警的信息,头一天就从各个不同的信息源处涌来,烦躁的手机屏让中核资本本总经理、党委副书记林旭阳的心不断揪紧再揪紧。

出发?还是不出发?

这一天,他要带领中核资本茂名零碳产业园项目团队赴广东茂名,与市委书记就项目落地诸多细节开展一次重要的磋商。此前,因为各种因素,这次见面已经两次延期。

“这个同时,完善产融服务体系。依法依规享有出资人权利,履行出资人义务,以国有资本投资运营的思路对旗下产业金融企业加强业务指导和风险管理,持续强化对集团公司产融业务的统筹协调,促进集团公司产融综合效益最大化。”

## 抵达后再出发

——访中核资本本总经理、党委副书记林旭阳

有资本投资运营公司,切实以资本为纽带、以产权为基础,依法自主开展集团公司国有资本投资运营业务。

首先,我们要强化国有资本投资。围绕集团公司产业链开展直接投资业务,服务集团公司核心产业布局和规划;开展战略性新兴产业、布局新兴产业、塑造新业态、成熟后选择转让给集团公司相关产业单位或以市场化方式退出。同方股份就是在集团公司党组的正确领导下,中核资本为集团公司打造出的第一个新动能和新经济增长点。

“我们还要强化国有资本运营。通过企业兼并重组、有价证券投资、财务性投资、专业化整合、上市公司划入股权投资等方式,形成存量资产和增量资产的良性互动。”

“这个同时,完善产融服务体系。依法依规享有出资人权利,履行出资人义务,以国有资本投资运营的思路对旗下产业金融企业加强业务指导和风险管理,持续强化对集团公司产融业务的统筹协调,促进集团公司产融综合效益最大化。”

次资本市场,推动科研院所改革等多种手段,强化“融投管退”各环节能力建设,助推集团公司统筹国有资产配置和产业结构优化,提高国有资产集聚和流动效率,提升国有资本价值创造能力。

中核集团“新动能新经济培育中心”。以系统化、专业化的资本运营思维,构建创新战略体系、创新研究体系和科技金融体系,主动融入国家重大战略布局和创新发展格局,构建“科技—产业—金融”良性循环生态圈。重点在零碳产业、数字产业、新型清洁能源产业、技术应用产业等领域加快为集团公司培育新经济、新业态,提升集团公司核心竞争力和科技影响力。

“这个同时,完善产融服务体系。依法依规享有出资人权利,履行出资人义务,以国有资本投资运营的思路对旗下产业金融企业加强业务指导和风险管理,持续强化对集团公司产融业务的统筹协调,促进集团公司产融综合效益最大化。”

## 亮点

### 中核租赁

#### 以高质量租赁服务助推价值创造

中核融资租赁有限公司是上海市融资租赁协会副会长单位,先后荣获上海世博地区杰出经济贡献企业、福布斯中国融资租赁机构50强等荣誉。公司深入分析集团金融服务需求,准确研判金融市场环境,抢抓双碳机遇,持续深耕绿色金融,加快打造自身比较优势,已跻身成为绿色租赁行业领军企业。

2019年以来,公司累计在核电、光伏、风电、水电等清洁能源业务领域投放资金441.61亿元,超过全部项目投放的90%,折合装机容量1274万千瓦,新增服务的清洁能源电站在租赁期内的发电量达7.68亿千瓦时,折算减少CO<sub>2</sub>排放约4414万吨,产生相当于209万公顷森林一年的减碳,为集团公司助力美丽中国建设贡献租赁力量。

公司加强直接融资渠道建设,累计发行直融产品106.20亿元,成功发行融资租赁行业首单绿色超短期融资券,开创了融资租赁行业绿色超短期发行的先河;成功组织发行碳中和绿色公司债和碳中和绿色中期票据,属融资租赁行业同期限信用类债券发行票面利率最低,绿色公司债全场认购倍数达到7.1倍,创市场新高,受到上海证券交易所的大力支持,一举打响中核租赁名号。

公司持续做优间接融资渠道,积极争取绿色信贷政策支持,银行授信规模约500亿元。通过加强新增融资成本管控,滚动



# “隐形”冠军的光芒

## ——中核控制系统工程有限公司10年发展记

●本报记者胡春政

9月24日，“华龙一号”海南核电3/4号机组DCS龙鳞®(NicSys®2000)平台首套出厂见证活动在中核控制系统工程有限公司山东海阳基地举行。龙鳞®平台成功供货，标志着中核集团具备完全自主知识产权全厂非安全级DCS的供货能力，实现了核电厂数字化仪控系统(DCS)全覆盖(安全级+非安全级)，全面建成核电站全厂DCS供货能力和完整解决方案，打造了“中国智造”新名片。

随着装载着龙鳞®设备的汽车渐行渐远，逐渐

消失在视野，目送其离开的中核控制董事长、党委书记张帆心头一热。十年来公司团队栉风沐雨、坚守拼搏，所有的艰辛与汗水都在此刻化作幸福，涌上他的心头。

“如果用曲线呈现中核控制十年发展脉络，可以说是一个V字形。尽管命运多舛，但我们最终不辱使命，打造了先进、自主知识产权的DCS，夯实了从研发到应用的完整产业化应用能力，推动核电厂高质量发展。”张帆表示，“公司也获得了多项殊荣，是2022年国资委“双百行动”改革试点企业的标杆企业；同时成功上榜北京市“隐形冠军”企业榜，是北京市32家隐形冠军之一。”

### 浴火重生

核电厂数字化仪控系统(DCS)，被喻为核电厂运行的“神经中枢”，由安全级DCS和非安全级DCS共同构成。它控制着核电厂数百个系统、近万台设备运行和各类工况。安全级DCS可实现事故工况下反应堆安全停堆、事故后监测处理，确保核电厂的安全运行；非安全级DCS负责运行和管理，是核电厂高效经济的重要保障。

DCS起源于上世纪80年代。

随着时代的进步和技术的发展，数字化、智能化成为推进国家产业发展的战略选择。尤其对于高科技产业——核电而言，随着“一带一路”倡议推进，实现核电厂DCS技术自主化势在必行。

早在十几年前，中核集团便瞄准这一前沿战略，积极布局，于2013年将中核(北京)核仪器厂(原261厂)和北京中核东方控制系统工程有限公司整合重组，成立中核控制，深入推进全厂DCS平台建设，发展全厂数字化仪控产业。

肩负集团对核电厂DCS系统“0”突破的重托，中核控制正式启动中核集团自主知识产权安全级与非安全级DCS系统研发工作。

“那时国内刚刚起步，没有前人经验，只能摸着石头过河。”研发中心经理胡武说，“仅自己写的代码就400万行，这个数量是非常惊人的。”

尽管做了大量工作，但是技术研发不断出现问题，以至于在龙鳞®产品首次进行测评时未能达到技术指标。

首战失利，对于中核控制来说无疑是一次重创，让中核控制发展跌至谷底。“那个时候完全看不到任何出路，可以说是至暗时刻。”公司副总经理王眷卫说。

然而，历史的车轮不会暂停等待。随着时间的推移，信息化、智能化的发展，国内外数字化仪控系统快速发展起来，逐步占领市场。

内外交困的中核控制走到了历史的岔路口，该如何走？是凭借中核“金字招牌”做总包公司，整合别人的产品？还是继续“啃硬骨头”走科技研发之路，打造具有自主知识产权、中核集团自己的DCS？

正在公司上下迷茫之际，2018年，中核工程公司原副总经理姜宏临危受命担任中核控制董事长、党委书记。在详细调研后，公司一锤定音——坚持自主研发DCS。于是，当年的10月13日，中核控制重新启动龙鳞®、NicSys®8000N的研发工作。

2019年12月12日，对于中核控制来说是极为特殊的一天，由中核集团科技委、航天科工软件测评中心、中国核电等单位的27名专家组成第三方测评组正在对龙鳞®进行测评总结：经过近30天测评，龙鳞®非安全级核电DCS系统全面通过第三方测评，具备工程应用条件。

“这个成绩来之不易！当所有人得知这一消息后，都欢呼起来！”时任中核控制研发中心经理王冬说，“龙鳞®顺利通过测评，意味着中核控制打赢翻身仗，彻底走出了低谷。”

### 核裂变式发展

初秋的阳光，灿烂热烈，穿过玻璃窗，洒落在张帆的办公桌上，折射着光芒。而比光芒更加耀眼的则是公司发展的“成绩单”：十年间公司营业收入增长翻了7倍，尤其近三年成绩突出，2020年~2022年，公司营业收入年均增长23%，利润总额年均增长37%。

“这几年公司发展之快，可以说呈现核裂变式发展速度，这得益于集团公司、核动力院的大力支持。”张帆表示。

时间回到2020年3月，集团总部大楼会议室座无虚席，集团党组会专题研究部署DCS战略布局。也正是这次会议彻底改写了中核控制的命运，开启了中核控制飞速发展新阶段。

会议决定，中核控制作为集团公司唯一从事核仪控设备及服务整体解决方案的专业化公司，致力于打造集团公司统一、先进、自主知识产权的

全厂DCS业务平台和产业能力。

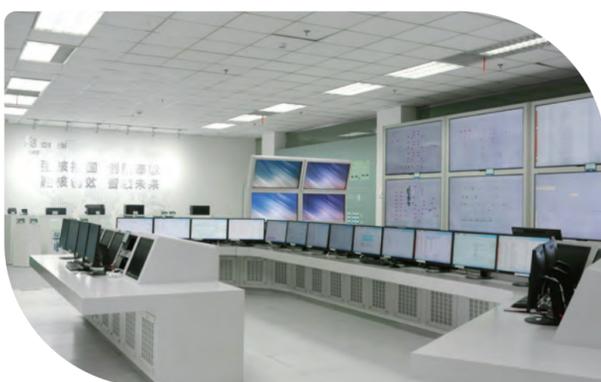
从此，中核控制形成了龙鳞®与龙鳞®系统相结合的全厂DCS供货方案及全厂DCS研发生产总包能力。

而这一核心能力的形成，让中核控制的发展迎来春天。

2020年8月18日，在集团、核动力院及各方大力支持下，首个“龙鳞®+龙鳞®”核电总包海南小堆项目正式签订。

随后一批订单接踵而来，海南3、4号机组总包项目、产业园二期总包项目、高温气冷堆总包项目……

“如今，我们在开拓市场的同时，重点已经放在如何更好地完成合同项目上。”中核控制总会计师杨屹表示，“尽管现在更忙了，但员工的精气神不一样了！”



### 科技创新是发展的唯一路径

随着公司裂变式发展，捷报频传，今年8月18日，中核控制再次迎来“好消息”：安全级DCS NicSys®8000N平台HAF601通过国家核安全局审核，成功取证。至此，中核控制拥有两个安全级DCS——龙鳞®、NicSys®8000N，“这对于集团自有知识产权DCS产品在核化工领域项目应用推广，切实贯彻落实集团DCS产业发展战略具有突破性意义。”

事实上，中核控制拥有四大类产品，除了DCS之外，还包括专用仪控系统、核探测器系列以及核仪器仪表。振奋人心的消息不仅来自DCS，还有核测领域。

2021年10月21日，对中核控制核测业务人员是个难忘的日子。这一天，中核控制与中核工程正式签订海南昌江核电厂3/4号机组及海南昌江多用途模块化小型堆科技示范工程(玲龙一号)堆外核测系统供货合同，实现了具有自主知识产权的全套数字化堆外核测系统在国

内大型商业核电项目上的首次应用，打破了此前国外供应商近30年的垄断。

核探测器被形象地比喻为反应堆的“眼睛”，是确保反应堆安全运行的关键部件。中核控制前身261厂，从建国初期就肩负起强核强国的重大历史使命，深耕60多年，为我国核设施提供了独立自主的辐射测量仪器仪表产品。

“多年来，我们始终坚守核测初心，在核心技术研发上持续发力。”技术负责人李宝成表示，“如果说我们的DCS与国内外先进的系统相比实现了并跑，那么核测实现了在国内领跑，在国际上并跑，甚至是领跑。”

堆外核测系统，在卡拉奇核电K2/K3机组首次实现数字化堆外核测系统全套应用；海南3/4号机组堆外核测系统供货打破了国外供应商对国内核电站长达30年的垄断；国和一号示范工程、徐圩一期、漳州3/4等核电工程中，在与国

外竞争对手同台竞技中多次排名第一；产品已广泛应用于三代和四代核电堆型。

堆芯探测器，中核控制自主研发反应堆堆芯中子和温度探测器组件，并于2019年成为首个取得民用核安全设计制造许可国产厂商，正致力于国产化堆芯探测器组件应用推广。

近年来，无论是在DCS领域，还是核测领域，亦或是专用仪控系统和核仪器仪表领域，中核控制正在全力推动自主研发，持续提升核心技术，提升核心竞争力。

“这在公司上下有着非常统一的认识。科技创新是公司最重要的事情，没有之一，因为没有核心技术，就没有话语权。可以说，即使奋斗精神100%，敬业精神100%，但核心技术是0的话，公司核心竞争力也依然等于0，这是血的体会。”公司总经理扶颀虎表示。

### 打造核工业“DCS+工业互联网”新生态

如今全球智能化正如火如荼，中核控制作为一个偏向于IT的数字化企业，怎样进行数字化转型？

“十四五”时期是中核控制实现进一步深化打造集团公司统一、先进、自主知识产权的全厂DCS业务平台和产业能力的关键阶段，中核控制将继续紧跟行业发展前沿，依托“龙腾2020”研发项目成果，持续推进全厂DCS业务平台建设和配套工程实施能力提升；同时把握新一轮技术革命历史契机，紧抓数字化、智慧化发展，根据国家“加快数字化发展建设数字中国”发展战略和集团“12345”的数字化发展蓝图，全方位推动公司数字化转型。

聚焦关键技术自主研发，中核控制独立承担的集团公司集中研发专项已进

入详细设计阶段，研发工作蹄疾步稳。核心处理单元自主化率100%，软件自主化率100%的核电厂仪控系统，将实现集团公司核工程重要装备自主化，同时全面提升公司核心竞争力。

聚焦智慧赋能，推进数字化转型。中核控制将以数字化为核心、以数据驱动为基础，采用工业互联网、物联网、5G等技术实现DCS工程智慧化建设，实现DCS工程的设计、生产、检测等维度的信息化、智能化、自动化，全面提升DCS业务质量和智慧化管理水平。

王冬介绍：“目前，公司正在推进实施组织转型、制造转型、业务转型。中核控制在组织转型上聚焦去行政化和中心化的管理流程再造，依托公司ERP项目实施推进，一期已实现了人、财、物等运

营业务端到端流程上线运行，二期将聚焦业务场景实现智能决策。在制造转型上，聚焦推进山东DCS制造基地实现透明工厂，计划2024年将形成初步的成果。”

“组织转型、制造转型是我们管理上的事情，其实最关键的是要落到业务转型。在集团和核动力院的领导下，我们将致力于构建一个适用于核工业大场景‘DCS+工业互联网’新生态，打造个性化定制、网络协同等新生态，做迈向智能时代的核仪控技术和产业引领者，引领国内核工业数字化仪控系统设计、设备研发、集成制造和成套技术的发展，最终实现核工业全产业链的智慧化，为核工业全产业链高质量发展注入强劲新动力。”张帆表示。

